

Mythos Kooperation oder: Was heißt Kooperation und Vernetzung überhaupt?



Kooperation ist ein Verfahren – also kein inhaltlich definierbarer Handlungsansatz – der intendierten Zusammenarbeit, bei dem im Hinblick auf geteilte oder sich überschneidende Zielsetzungen durch Abstimmung der Beteiligten eine Optimierung von Handlungsabläufen oder eine Erhöhung der Handlungsfähigkeit bzw. Problemlösungskompetenz angestrebt wird.

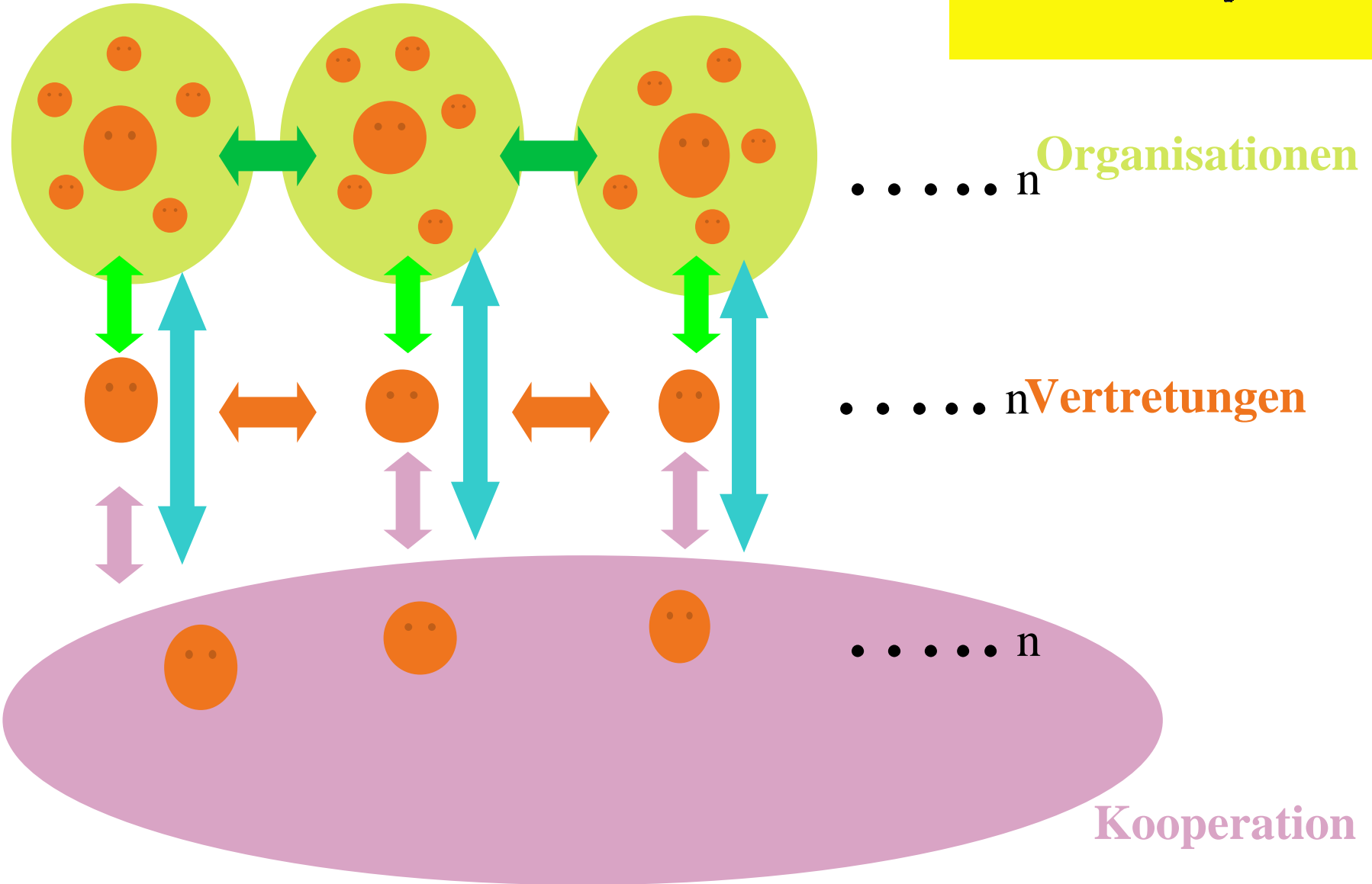
(van Santen & Seckinger 2003, S. 29)



Vernetzung ist die Herausbildung,
Aufrechterhaltung und Unterstützung einer Struktur, der
die Förderung von kooperativen Arrangements
unterschiedlicher Personen oder Institutionen dienlich
ist.

(van Santen & Seckinger 2003, S. 29)





Voraussetzungen auf der Ebene der Herkunftsorganisationen

- **Kooperationsziele müssen auch Organisationsziele sein**
- **Intra-institutioneller Abstimmungsprozesse**
- **Institutionelle Verankerung der Kooperation**
- **Kooperation als regulären Bestandteil der Arbeit definieren**
- **Kooperationsergebnisse ernst nehmen**



Individuelle Voraussetzungen für erfolgreiche Kooperationen

- **Kommunikationskompetenz, Offenheit und empathisches Vermögen**
- **Identifikation mit den Zielen der Kooperation**
- **Selbstdefinition als Teil der Herkunftsorganisation**
- **Rückmeldeschleifen**
- **Wissen über Kooperationspartner**



Voraussetzungen auf der Ebene des Kooperationszusammenhangs

Zu Beginn einer Kooperation

- **Abklärung der wechselseitigen Erwartungen**
- **Einbettung der Kooperation**
- **Ressourcenklärung**



Voraussetzungen auf der Ebene des Kooperationszusammenhangs

Während einer Kooperation

- Vertrauensbildung
- Personelle Kontinuität
- Zeitliche Perspektive
- Erkennbares Profil
- Sprechen über Kooperationsbeziehungen
- Arbeitsplanung



Voraussetzungen auf der Ebene des Kooperationszusammenhangs

Beim Ende einer Kooperation

- **Ergebnissicherungsstrategie**
- **Ende als Option**



Die sieben Sünden der Vernetzungspolitik

- **Inklusion und Exklusion**
- **Verfilzung, Intransparenz sowie Verselbstständigung**
- **Tunnelblick („ties that bind, make blind“)**
- **Abbau von sinnvollen funktionalen Differenzierungen**
- **Verdichtung von Kontrollmomenten**
- **Konkurrenz um Nichtzuständigkeit**
- **Entpolitisierung gesellschaftlicher Probleme**

